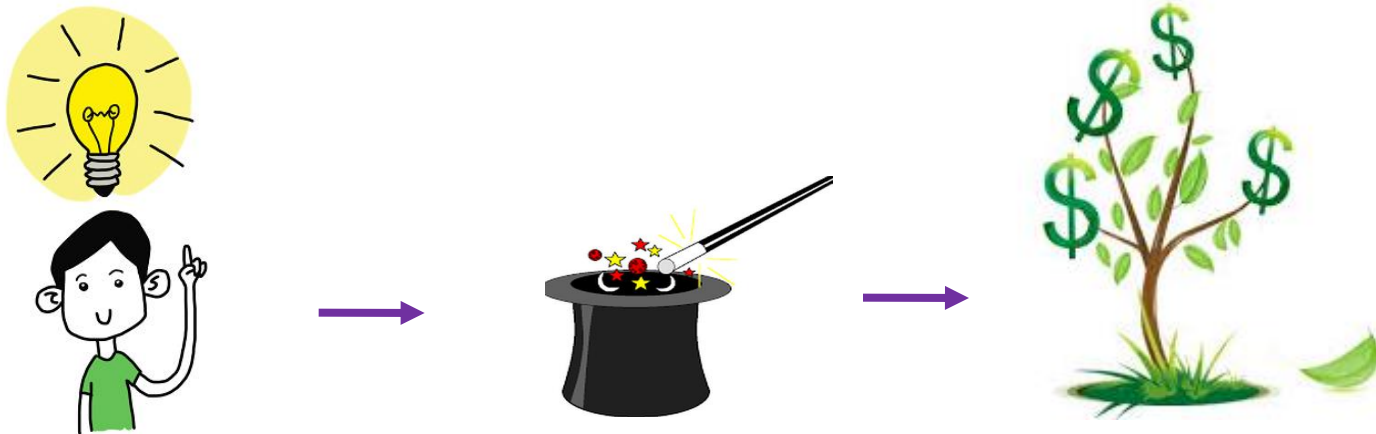


# DA IDEA AO NEGOCIO



- 1-Decisión de emprender
- 2-Elección forma jurídica
- 3-Constitución e posta en marcha
- 4-Contratación laboral
- 5-Financiamiento

## 1- DECISIÓN DE EMPRENDER: PLAN DE EMPRESA



<http://potenciatupyme.elmundo.es/video/mas-alla-de-los-limites-de-la-realidad>

<http://potenciatupyme.elmundo.es/video/el-espacio-de-tus-suenos>

## 1- DECISIÓN DE EMPRENDER: PLAN DE EMPRESA

➤ **Plan de Empresa ou de Negocio:** que estuda a **viabilidade técnica, económica e financeira** dunha oportunidade de negocio.

### OBXECTIVOS

#### Desenvolvemento e valoración global dunha idea de negocio

- Informe de rendibilidade e solidez do proxecto
- Identificación de desviacións
- Proposta de melloras

#### Carta de presentación

- Posibles soci@s
- Relacións comerciais
- Adquirir financiación allea (créditos bancarios, subvencións...)

## 1- DECISIÓN DE EMPRENDER: PLAN DE EMPRESA

### Estructura:

- 1)INTRODUCCIÓN
- 2)ACTIVIDADE DA EMPRESA
- 3)DESCRICIÓN PRODUTO/SERVIZO
- 4)ESTRUTURA ORGANIZATIVA
- 5)ANÁLISE DO SECTOR
- 6)ANÁLISE ESTRATÉXICO
- 7)ANÁLISE FINANCEIRO
- 8)ANÁLISE DAFO
- 9)CONCLUSIÓN
- 10)ANEXOS

## 1- DECISIÓN DE EMPRENDER: PLAN DE EMPRESA

### PRINCIPAIS ERROS EN PLANS DE EMPRESA

- Non buscar os socios axeitados.
- Non definir moi ben o produto que se vende.
- Non destacar a experiencia dos promotores.
- Datos económico – financeiros pouco exactos.
- Non escoitar as necesidades do cliente.
- Obsesionarse coa idea, ...

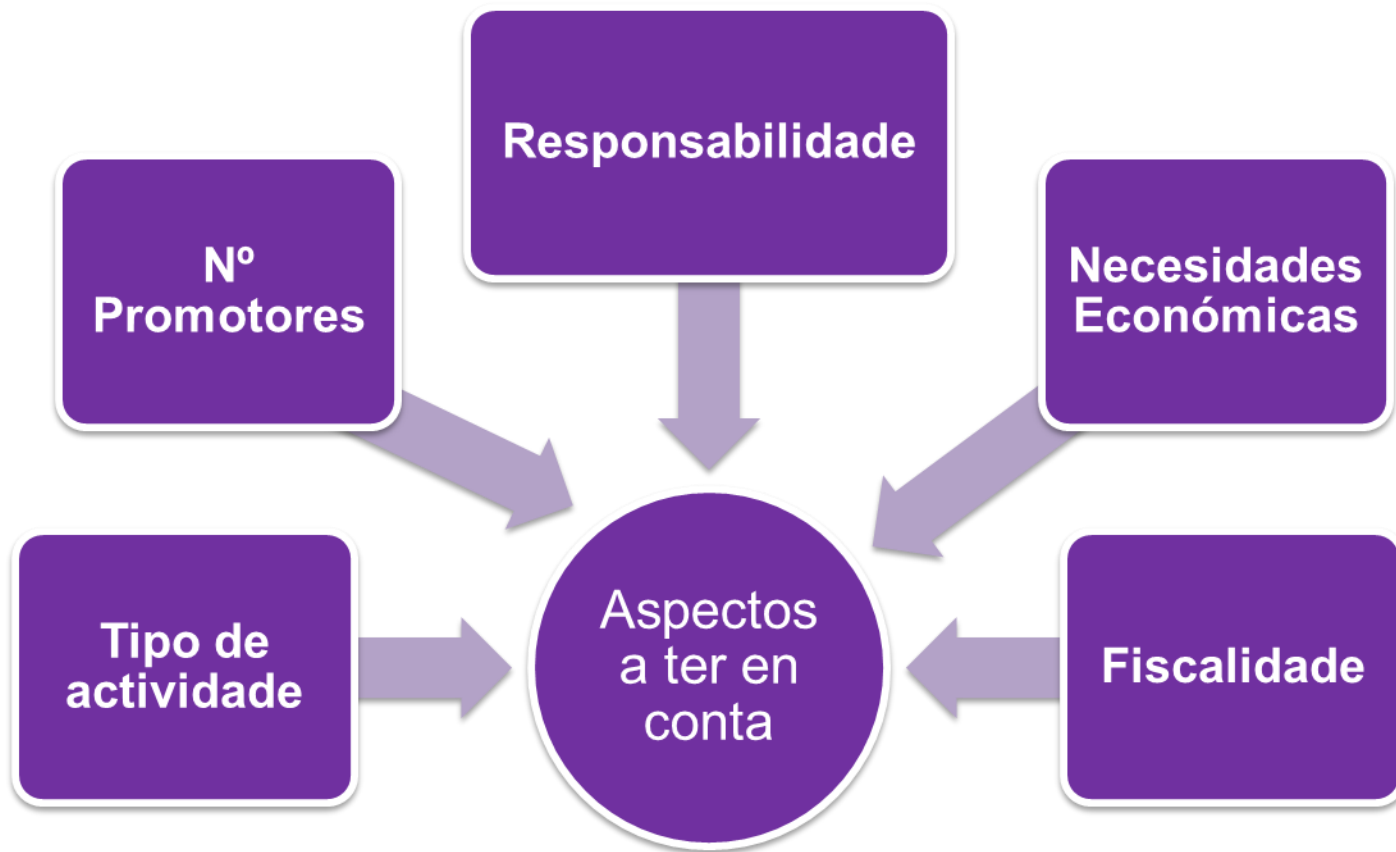
## 1- DECISIÓN DE EMPRENDER: PLAN DE EMPRESA

### FERRAMENTAS INTERACTIVAS

- <http://www.igape.es/gl/crear-unha-empresa/crear-unha-empresa/plan-de-negocio>
- <http://www.creatuempresa.org/ES/Apoyo/paginas/apoyoherramientas.aspx>



## 2- ELECCIÓN FORMA JURÍDICA



| Forma xurídica                                          | Número de socios                                                 | Capital                 | Responsabilidade        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Empresario individual o autónomo                        | 1                                                                | Non existe mínimo legal | Responde cos seus bens  |
| Comunidade de bens<br>Sociedade Civil                   | Mínimo 2                                                         | Non existe mínimo legal | Responden cos seus bens |
| Sociedade de Responsabilidade Limitada (S.L.)           | Mínimo 1<br>Máximo 50                                            | Mínimo 3.000 €          | Limitada ao capital     |
| Sociedade Anónima (S.A.)                                | Mínimo 1                                                         | Mínimo 60.000 €         | Limitada ao capital     |
| Sociedade de Responsabilidade Limitada Laboral (S.L.L.) | Mínimo 3                                                         | Mínimo 3.000 €          | Limitada ao capital     |
| Sociedade Anónima Laboral (S.A.L.)                      | Mínimo 3                                                         | Mínimo 60.000 €         | Limitada ao capital     |
| Sociedade Cooperativa (S. Coop.)                        | Coop. 1º grado:<br>Mínimo 3<br>Coop. 2º grado:<br>Mínimo 2 coop. | Non existe mínimo legal | Limitada ao capital     |

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### EMPRESARIO INDIVIDUAL OU AUTÓNOMO

| VANTAGES                                                                                                | INCONVENIENTES                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Simplicidade na tramitación.                                                                            | Responsabilidade ilimitada, <b>excepto Emprendedor de Responsabilidad Limitada.</b>                                                     |
| Pode resultar máis económica que as sociedades, xa que non crea persoa xurídica distinta do empresario. | O titular da empresa deberá facer fronte a todos os gastos e investimentos , así como á xestión e administración da mesma.              |
| Idónea para o funcionamento de empresas de moi reducido tamaño.                                         | Tributa por IRPF, polo que en caso de beneficios importantes tributará por encima do 25%, que é o IS de empresas de reducida dimensión. |

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### COMUNIDADES DE BENS E SOCIEDADE CIVIL

| VANTAGES                                                                                                                                                                                                                                             | INCONVENIENTES                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Simplicidade e rapidez na súa constitución. Para exercer a actividade precísase só un contrato privado no que se detalle a natureza das achegas e a porcentaxe de participación que cada comuneiro ten nas perdas e ganancias da comunidade de bens. | Inseguridade xurídica ao non existir unha lei específica que as regule.              |
| Non se esixe unha achega mínima de capital                                                                                                                                                                                                           | Responsabilidade ilimitada de cada un dos socios comuneiros.                         |
| <del>Repartición das cargas fiscais entre os comuneiros.</del><br>MODIFICADO DESDE 1-1-2016                                                                                                                                                          | Na actualidade a SC ten os mesmos requisitos legais e tributarios que unha sociedade |

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### SOCIEDADE DE RESPONSABILIDADE LIMITADA (S.L.)

| VANTAGES                                                                                                                               | INCONVENIENTES                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Responsabilidade limitada dos socios.                                                                                                  | Desembolso total do capital social                                                                                                                               |
| Órganos de xestión sinxelos                                                                                                            | Límites á transmisibilidade das participacións. A súa venda queda regulada nos Estatutos da sociedade e na Lei, e teñen prioridade na compra o resto dos socios. |
| Ideal para sociedades pequenas cun número pequeno de socios e pouco investimento.                                                      | Poucas posibilidades de captación de capital alleo                                                                                                               |
| Simplicidade nos trámites burocráticos , en comparación cunha S.A. Capital mínimo de 3.000 € e gastos de constitución en torno a 900 € | Mais requisitos legais, maior custo de xestión, maiores custos de disolución.                                                                                    |
| Pode ser unipersonal.                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### SOCIEDADE ANÓNIMA (S.A.)

#### VANTAGES

Responsabilidade fronte aos acredores limitada ao capital social e bens a nome da empresa.

Libre transmisión das accións.

Facilita a incorporación dun amplo número de socios inversores.

Ideal para grandes sociedades con moitos accionistas, onde os pequenos accionistas varían de forma habitual.

#### INCONVENIENTES

Requirimento mínimo de capital social moi elevado.

Gastos de constitución elevados.

A organización e xestión administrativa da sociedade é complexa, tanto polos trámites de constitución como no funcionamento diario. Esixe un maior rigor formal na organización.

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### SOCIEDADE DE RESPONSABILIDADE LIMITADA LABORAL (S.L.L.)

| VANTAGES                                                                                     | INCONVENIENTES                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Carácter social. Empresa propiedade dos traballadores.                                       | Mínimo 3 socios, 2 deles traballadores cun porcentaxe máximo de participación no capital.                     |
| Responsabilidade fronte a acredores limitada ao capital social e aos bens a nome da empresa. | Menor axilidade á hora de realizar modificación dos estatutos.                                                |
| Beneficios fiscais na constitución (exención do 99% do ITPAJD)                               | Inscripción no Rexistro Administrativo de Sociedades Laborais.<br>(Xunta de Galicia- Consellería de Traballo) |
| Vantaxes na obtención de axudas e subvencións.                                               | Limitación á hora de contratar traballadores.                                                                 |

## 2- ELECCIÓN FORMA XURÍDICA

### SOCIEDADE COOPERATIVA GALEGA

| VANTAGES                                                                                                               | INCONVENIENTES                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Carácter social. Empresa propiedade dos traballadores en condicións de igualdade.                                      | Mínimo 3 socios                                                             |
| Responsabilidade fronte a acredores limitada ao capital social e aos bens a nome da empresa.                           | Menor axilidade na toma de decisións en caso de funcionamento assembleario. |
| Beneficios fiscais na constitución (exención do ITPAJD e bonificación dun 95% no IAE) e na tributación por beneficios. | Maior complexidade administrativa no proceso de constitución.               |
| Vantages na obtención de axudas e subvencións.                                                                         | Dotación anual obligatoria del Fondo de Reserva Obligatorio.                |
| E sencillo darse de alta e baixa.                                                                                      | Fondo de Reserva Obligatorio irrepartible incluso na disolución.            |
| Organización participativa e democrática.                                                                              |                                                                             |



### 3- CONSTITUCIÓN E POSTA EN MARCHA



**ONDE ASESORARME?**

- *Puntos de Asesoramento ó Emprendedor (PAE)*
- Igape
- Cámaras de Comercio
- Concellos
- Asesorías, Xestorías
- Creatuempresa.org (Ministerio de Industria, Energía y Turismo)
- Igape.es (Consellería de Economía, Emprego e Industria)

### 3- CONSTITUCIÓN E POSTA EN MARCHA

## SOCIEDADE CIVIL ou COMUNIDADE DE BENS

**Trámites previos al alta inicial en Hacienda:**

- **Contrato**
- **Liquidar Imposto na Xunta de Galicia**
- **Solicitar C.I.F.**
- **Abrir número de conta**

### 3- CONSTITUCIÓN E POSTA EN MARCHA

#### SOCIEDADE LIMITADA

**Trámites previos al alta inicial en Hacienda:**

- **Solicitar nome ao Rexistro Mercantil Central**
- **Presentar estatutos na Consellería de Traballo (solo S.L.L.)**
- **Abrir unha conta e depositar o capital social**
- **Asinar escritura ante notario**
- **Liquidar Imposto na Xunta de Galicia**
- **Rexistro Mercantil**

### 3- CONSTITUCIÓN E POSTA EN MARCHA

| Trámites legais obrigatorios                                                                                                                                                                         | Lugar onde tramitar                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Modelo 036 Alta imposto Actividades económicas e Censo Obligacións Fiscaís</li> <li>✓ Alta C.I.F. Definitivo (Persoa Xurídica, C.B. S.C., Coop.)</li> </ul> | Axencia Tributaria                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Afiliación e número da Seguridade Social</li> <li>✓ Alta Autónomo no Réxime da Seguridade Social</li> </ul>                                                 | Tesorería Territorial de la Seguridad Social                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Folla de reclamacións e cartel informativo en 3 idiomas (galega, castelán e inglés)</li> </ul>                                                              | Instituto Galego de Consumo, Secretaría Xeral para o Turismo, web |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ LOPD</li> </ul>                                                                                                                                             | Axencia española de Protección de Datos                           |

### 3- CONSTITUCIÓN E POSTA EN MARCHA

| Trámites legais obrigatorios                                                                                                                                                                    | Lugar onde tramitar              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ✓ Solicitud de Licenza de actividade en lugar visible                                                                                                                                           | Concello                         |
| ✓ Horario de apertura e peche en lugar visible                                                                                                                                                  |                                  |
| ✓ Vehículos de empresa: camiós, furgonetas, mixtos adaptables, turismo comercial deberán levar documento acreditativo da relación laboral existente coa empresa (TA2, contrato de traballo,...) | Documentación laboral da empresa |
| ✓ Maquinaria industrial: alta no rexistro industrial                                                                                                                                            | Consellería de Industria         |
| ✓ Seguros obrigatorios da actividade o do Convenio (se hai traballadores) : RC, Convenio                                                                                                        | Mediadores de Seguros            |
| ✓ SGAE: Dereitos de autor. Obrigatorio para todas as actividades con televisión, radio, ...que emiten son ou imaxe)                                                                             |                                  |
| ✓ Sociedades Profesionais: titulación oficial e inscrición nun colexio profesional                                                                                                              | Colexios profesionais            |

## 4- CONTRATACIÓN LABORAL

| Trámites legais obrigatorios                                                                | Lugar onde tramitar                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ✓ Inscripción da empresa e solicitude Código Cuenta traballadores (só se hai traballadores) | Tesorería Territorial de la Seguridad Social |
| ✓ Comunicación apertura centro de traballo                                                  | Consellería de Traballo                      |
| ✓ Firma dos contratos (previo asesoramiento de tipos, bonificaciones,...)                   |                                              |
| ✓ COMPROBAR ALTA DEMANDANTE EMPREGO                                                         |                                              |
| ✓ Alta dos traballadores                                                                    | Tesorería Territorial da Seguridade Social   |
| ✓ Inscripción dos contratos                                                                 | Servizo Galego de Emprego                    |
| ✓ Prevención de Riscos                                                                      | Entidades de prevención                      |

## 4- CONTRATACIÓN LABORAL

### Tipos de contratos más utilizados

#### **TEMPORALES**

- El contrato de obra y servicio
- El contrato eventual por circunstancias de la producción
- El contrato de sustitución

#### **INDEFINIDOS**

- Conversión de temporal en indefinido
- Fijo discontinuo
- Tiempo parcial

## 5- FINANCIAMIENTO



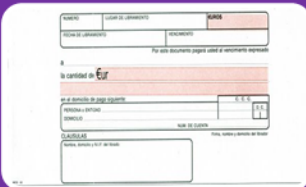
### PRÉSTAMO

- Prescísase todo o diñeiro case ao mesmo tempo
- Hai que devolver o capital máis os intereses



### PÓLIZA DE CRÉDITO

- Só se utilizan as cantidades necesarias en cada momento
- Páganse intereses só polas cantidades dispostas e comisións polas non dispostas



### LIÑA DE DESCONTO

- A entidade bancaria adianta o diñeiro de letras de cambio, pagarés, etc. que corresponden á actividade comercial da empresa



## 5- FINANCIAMENTO



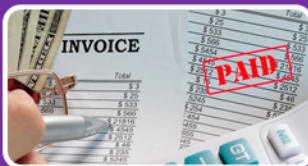
### LEASING

- Arrendamento con opción a compra ao final do período.



### RENTING

- Non hai opción de compra. A propiedade do ben sempre é da entidade financeira



### FACTORING

- Cesión en firme de crédito comercial a curto prazo.



### CONFIRMING

- Servizo financeiro ofrecido por certas entidades consistente en xestionar os pagos dunha empresa aos seus provedores nacionais.

## 5- FINANCIAMIENTO

### Outras formas de financiamento

- Crowdfunding
- Aceleradoras de empresas
- Fondos de Investimento
- Bussines Angels
- Socio investidor
- Tarxetas de Crédito
- Empresas de crédito online
- Subvencions

## PÁXINAS DE INTERESE

- **[www.Creatuempresa.org](http://www.Creatuempresa.org) (*Ministerio de Industria, Energía y Turismo*)**
- **[www.lgape.es](http://www.lgape.es) (*Consellería de Economía, Empleo e Industria*)**
- **[www.sepe.es](http://www.sepe.es) (*Servicio Público de Empleo*)**
- **[www.seg-social.es](http://www.seg-social.es) (*Seguridade Social*)**
- **[www.aeat.es](http://www.aeat.es) (*Agencia Tributaria*)**

**MOITAS GRACIAS POLA VOSA ATENCIÓN**

[monica@alvarezreal.com](mailto:monica@alvarezreal.com)

A Coruña: Plaza de España, 23

Lugo: avda. de la Coruña, 39-43 entlo.